

تقرير س / ٥ / ١٠٠

١ / ١٢ / ١٩٨٢ م

نحو استراتيجية عالمية للسياسة الاسلامية (منطلقات ، وعناصر ، ومستلزمات اجرائية ومهميات)

يقدم هذا التقرير تصورا شاملا لاستراتيجية عالمية للسياسة الاسلامية ويتم في ضوئها وينسجم معها رسم السياسات الاسلامية المحلية في الاقطار المختلفة ، وقد روعي ان تثبت منطلقات هذه السياسة ، ثم تذكر اهم عناصر كل منطلق ، واهم المستلزمات الاجرائية لكل منطلق ، وبعض المهمات المقترحة على سبيل المثال وليس الحصر ، والله ولي التوفيق .

وفي ما يلي اهم منطلقات هذه السياسة :

المنطلق الاول : معرفة ارض الواقع واعتماد المنهجية العلمية في التخطيط والتنفيذ

المنطلق الثاني : الجدية في العمل .

المنطلق الثالث : الجمع بين الالتزام العالمي والعرونة المحلية .

المنطلق الرابع : الجمع بين الاشتغال بالسياسة وعدم الانعزال من جهة والتربية المستمرة للاجيال والعمل المؤسسي من جهة اخرى .

المنطلق الخامس : السعي لاقامة الدولة الاسلامية والعمل الموازي التدريجي في السيطرة على مراكز القوى المحلية من جهة اخرى واستخدام العمل المؤسسي وسيلة لذلك .

المنطلق السادس : العمل باخلاص مع الجماعات والهيئات الاسلامية في محاور مختلفة وبالاتفاق على قدر مشترك من النقاط " نتعاون فيما اتفقنا عليه ويعذر بعضنا بعضا فيما اختلفنا فيه " .

المنطلق السابع : قبول فكرة نوع من التعاون المرطبي بين الحركات الاسلامية وغيرها من الحركات الوطنية وفي قضايا عامة وفي بعض النقاط غير الخلافية كمحاربة الاستعمار والتبشير والدولة لليهودية

بصورة لا ترقى الى مستوى التحالفات بل تتم على مستويات عناصر محدودة في القيادة او الاتصال ، ويبقى في نطاق دراسة كل حالة

على حده والى المدى الذي يوافق الشرع دون موالاتهم او الاطمئنان اليهم مع ملاحظة ان تكون الحركة الاسلامية صاحبة المبادرة والتوجيه

المنطلق الثامن : اتقان - فن - التمكن من الناحية المرجعية دون التفريط بالمبادئ الاساسية مع العلم ان احكام الله جميعا ممكنة التطبيق والدعوة الى

ممارسة الامر بالمعروف والنهي عن المنكر مع ابداء الرأي

الموثق بالبيانات والكتب دون اضطرار الدعوة الى المجابهة غير المتكافئة مع خصومها المحليين او اعدائها العالميين

- التي قد تقود الى ضربات قاصمة للدعوة والدعاة .
- المنطلق التاسع : البناء المستمر للقوة اللازمة للدعوة الاسلامية ودعم الحركات الجهادية في العالم الاسلامي بنسب متفاوتة قدر المستطاع .
- المنطلق العاشر : الاعتماد على اجهزة رصد متنوعة وفي امكنة مختلفة للتغذية بالمعلومات واعتماد سياسة اعلامية واعية وفعالة لخدمة السياسة الاسلامية العالمية ، فالرصد وعمل القرارات السياسية ، والاعلام الفعال عمل متكامل الاجزاء من حيث التكوين والاداء .
- المنطلق الحادي عشر : تبني القضية الفلسطينية ، على المستوى الاسلامي العالمي على الصعيدين السياسي والجهادي لانها مفتاح نهضة العالم الاسلامي من جديد في العصر الحاضر .
- المنطلق الثاني عشر : النقد الذاتي والتقييم المستمر للسياسة الاسلامية العالمية من حيث الاهداف والمضمون والاجراءات بقصد التطوير والتحسين واجب اسلامي وامر ضروري وهذا مما توجه احكام الشريعة الاسلامية - الغراء .

+++++

المنطلق الاول :

* معرفة ارض الواقع واعتماد المنهجية العلمية في التخطيط والتنفيذ .
أ- العناصر

- ١ - معرفة العوامل المؤثرة الفاعلة في العالم من حيث القوى الاسلامية
القوى المعادية ، القوى المحايدة .
- ٢ - استخدام الاساليب العلمية والتكنولوجية في التخطيط والتنظيم والتنفيذ
ومواكبتها .
- ب - مستلزمات اجرائية :

- ١ - انشاء مراكز رضاء للمعلومات وتجميعها وتخزينها والاستفادة منها حين
الحاجة مستعينين بالوسائل التكنولوجية الحديثة .
- ٢ - انشاء مراكز للدراسات والبحوث وانتاج بحوث علمية في القضايا السياسية
في اطار اسلامي .
- ج - مهمات مقترحة :

- ١ - عمل خريطة عقائدية زمنية للعالم ، بقصد اعطاء نظرة كلية شاملة : تشمل
العالم منذ مائة عام الى اليوم ، وتحليل الوضع الحالي في ضوء ذلك مع التغيير
الذي حدث والتوقعات المرتقبة .
- ٢ - عمل خريطة مذهبية للعالم الاسلامي .
- ٣ - عمل خريطة للحركات الاسلامية في العالم الاسلامي .
- ٤ - القيام بدراسات سياسية متتالية باسلوب علمي للقضايا المختلفة في اطار
اسلامي وبخاصة الاحداث الجارية .
- ٥ - دراسة علمية تقييمية لتاريخ الحركات الاسلامية المعاصرة والاستفادة منها .

المنطلق الثاني :

الجدية في العمل

أ- العناصر :

- ١ - وضوح اهداف الدعوة الرئسية للجميع واهداف مرحلية تستثمر الطاقات وتنظمها وتساعد على تجميعها وتوجيهها وترتيبها .
 - ٢ - بذل الجهد الكافي للعاملين وتجميع هذه الجهود في طريق واحد .
 - ٣ - بذل الوقت الكافي .
 - ٤ - بذل المال الممكن
- ب - مستلزمات اجرائية :

- ١ - تشغيل جميع طاقات العاملين لخدمة الدعوة كل حسب امكاناته (مقياس الفعالية ان يشغل الجميع كل في مجاله) .
 - ٢ - تفريغ العدد الكافي من الدعاة والقياديين .
 - ٣ - فعالية جمع العمال ، وضبط صرفه واستثماره للمصالح العام .
- ج - مهمات مقترحة :

- ١ - عمل مسح بشري متخصص للعاملين (الرجل المناسب في المكان المناسب)
- ٢ - عمل جداول زمنية باوقات العاملين والمتخصصين وحين استخدام هذه الجهود في الاوقات المناسبة (الجهد المناسب في الوقت المناسب) .
- ٣ - عمل المؤسسات الاقتصادية اللازمة لدعم الدعوة ماليا .

4100400030

المنطلق الثالث:

الجمع بين الالتزام العالمي والمرونة المحلية .
أ- العناصر :

- ١ - تحديد الامور العامة التي ينبغي على الجميع الالتزام بها .
- ٢ - ترك المجال للحرية والمرونة الكافية في القضايا المحلية التي لا تتعارض مع الخطوط العامة للسياسة الاسلامية العالمية .

ب- مستلزمات اجرائية :

- ١ - يقوم التنظيم العالمي بتحديد المجالات والقضايا الاسلامية العامة التي تتطلب التزام الجميع بها وفق نظام اولويات مدروس .
- ٢ - يقوم التنظيم المحلي بتحديد القضايا المحلية التي يترك للحرية والمرونة في التصرف بها وفق نظام اولويات مدروس .

ج- مهمات مقترحة :

- ١ - الالتزام الاسلامي العالمي تجاه تحرير فلسطين كاملة واقامة الدولة الاسلامية فيها ،ويقوم التنظيم العالمي بهذا التحديد .
- ٢ - المحاورة المحلية مع العاملين للقضية ضمن الخط السياسي العام للدعوة ،ويقوم التنظيم المحلي برسم خطوط هذا الحوار .

المنطلق الرابع:

الجمع بين الاشتغال بالسياسة وعدم الانعزال من جهة والتربية المستمرة للأجيال والعمل المؤسسي من جهة أخرى .

أ- العناصر

إمانيّة

- ١ - حرية العمل السياسي ~~داخل كل قطر~~ حسب الظروف المحلية ، مع ملاحظة عدم الاشتراك في مسؤولية اتخاذ قرارات مصيرية تخالف نصوص الشريعة الإسلامية .
 - ٢ - ندب الجميع للاشتراك في المجالس النيابية والبلدية والنقابية وغيرها من المؤسسات التي يختار مجالسها الشعب بما يحقق مصلحة الاسلام والمسلمين .
 - ٣ - الاستمرار في تربية الافراد والاجيال بما في ذلك اعداد الاختصاصيين في المجالات المختلفة وفق مخطط مدروس .
 - ٤ - بناء المؤسسات الاجتماعية والاقتصادية والصحية والعلمية والدخول في ميادين الخدمة الاجتماعية للاتصال بالشعب وخدمته عن طريق المؤسسات الاسلامية .
- ب - مستلزمات اجرائية :

- ١ - دراسة البيئات السياسية المختلفة ومدى امكانية النجاح في كل قطر .
 - ٢ - عمل مخطط ارسال بعثات للدراسات المتخصصة في الحقول النادرة والمفيدة كالاتهام والتاريخ الاسلامي الخ
 - ٣ - عمل دراسات جدوى لمؤسسات متنوعة وانشاؤها وفق اولويات محددة في كل قطر .
- ج - مهمات مقترحة :

- ١ - دراسة التجارب السياسية للحركات الاسلامية واخذ العبر منها .
- ٢ - ابداء الرأي السياسي الاسلامي في سائر القضايا الملحة .
- ٣ - تبني القضايا المحلية الهامة في اطار اسلامي ، كقضايا العمال ، والنقابات الخ
- ٤ - انشاء عدد من المؤسسات الاقتصادية والاجتماعية والصحية والتربوية وفق الامكانيات الممكنة وذلك لخدمة الشعب في اطار اسلامي .

المنطلق الخامس :

السعي لاقامة الدولة الاسلامية والعمل الموازي التدريجي في السيطرة على مراكز القوى المحلية من جهة اخرى واستخدام العمل المؤسسي وسيلة لذلك .

أ- العناصر :

- ١ - تركيز الفكر والتربية والعمل لاقامة حكم اسلامي في الارض .
- ٢ - التأثير على مراكز القوى المحلية والعالمية لصالح الاسلام .

ب - مستلزمات اجرائية :

- ١ - عمل دراسة علمية لامكانيات قيام حكم الله في اية بقعة في الارض وفق اولويات مدروسة .
- ٢ - دراسة علمية لمراكز القوى العالمية والمحلية وامكانية التأثير فيها .
- ٣ - عمل دراسة عصرية لمفهوم " النصر " للدعوة الاسلامية والحكم الاسلامي من حيث الرجال المؤثرون في الدولة والبلد .

ج - مهمات مقترحة

- ١ - العمل على تدوين دستور اسلامي في ضوء دراسة المجهودات التي بذلت لحد الآن .
- ٢ - العمل على تدوين قوانين اسلامية ، مدنية وغير ذلك الخ
- ٣ - اختيار بقعة واعطاؤها الاولوية لاقامة حكم اسلامي فيها وتركيز الجهد فيها .
- ٤ - العمل في المؤسسات المختلفة ذات مراكز القوى واستخدامها لصالح الاسلام ..
- ٥ - عمل مؤسسات اسلامية خاصة اقتصادية واجتماعية الخ

المنطلق السادس :

العمل باخلاص مع الجماعات والهيئات الاسلامية في محاور مختلفة وبالاتفاق على قدر مشترك من النقاط " نتعاون فيما اتفقنا عليه ويعذر بعضنا بعضا فيما اختلفنا فيه " .

أ- العناصر:

١ - تنسيق العمل الاسلامي في اتجاه واحد ليتكامل وينمو في طريق اقامة المجتمع الاسلامي وحكم الله في الارض .
كل في المجال الذي يرغبه او يتقنه وحسب ما يعطى من جهد ، والعبرة بالاخلاص وتنسيق الجهود .

ب- مستلزمات اجرائية :

١ - دراسة واقع الحركات الاسلامية وتقييم تجاربها ورسم الخطط للتعاون فيما بينها .
٢ - عدم اقامة مزيد من الحركات الاسلامية في بلاد فيها حركات اسلامية شاملة واعية واخذة على الاقل .

ج - مهمات مقترحة :

١ - التنسيق بين العاملين للاسلام في كل بلد واقامة الملة الحسنة مع العاملين للاسلام افرادا وجماعات .
٢ - تضييق نطاق الخلافات بين العاملين للاسلام ، والسعي لحل نزاعاتهم وقضاياهم وفق الشريعة الاسلامية .

المنطلق السابق

قبول فكرة نوع من التعاون المرطبي بين الحركات الاسلامية وغيرها من الحركات الوطنية في قضايا عامة وفي بعض النقاط غير الخلافية كمنجارية الإستعمار والتبشير والدولة اليهودية بصورة لا ترقى الى مستوى التحالفات/بل تتم على مستويات عناصر محدودة في القيادة او الاتصال وتبقى في نطاق دراسة كل حالة على حده والى المدى الذي يوافق الشرع دون موالاتهم او الاطمئنان اليهم مع ملاحظة أن تكون الحركة الاسلامية صاحبة المبادرة والتوجيه .

أ- العناصر :

- ١ - توحيد الجهود ضد قوى الشر الكبرى استنادا الى القاعدة الشرعية " يدفع الضرر الاشد بالضرر الأخف " .
- ٢ - قصر التعاون على عناصر قيادية او عناصر محدودة للاتصال ،تزيد من الفائدة الممكنة وتنقص من الضرر المحتمل .
- ٣ - ان يكون العمل في اطار هذا المنطلق لتحقيق الاهداف التي رسمتها الدعوة مسبقا .

ب- مستلزمات اجرائية :

- ١ - دراسة تقييمية شاملة للمجالات التي تمت في السابق بين الحركات الاسلامية وغيرها من الحركات واستخلاص الدروس والعبر منها .
- ٢ - دراسة المجالات التي يمكن التنسيق فيها مع الآخرين وتحديد مدى ذلك التنسيق وصوره .
- ٣ - دراسة فكر وخطط الحركات الأخرى .

ج- مهمات مقترحة :

- ١ - يقوم كل قطر بدراسة امكانيات التعاون في المستقبل في ذلك القطر .

المنطلق الثامن :

اتقان فن الممكن من الناحية المرهنية دون التفريط بالمبادئ الأساسية مع العلم ان احكام الله جميعا ممكنة التطبيق والدعوة الى ممارسة الامر بالمعروف والنهي عن المنكر مع ابداء الرأي الموثق بالبيانات والكتب دون اضطرار الدعوة الى المعجزة غير المتكافئة مع خصومها المحليين او اعدائها العالميين التي قد تقود الى ضربات قاصمة للدعوة والدعاة .

أ- العناصر :

- ١ - تقييم تربية الافراد وعدم المغالاة والتطرف في التربية المشالية الكثرية التي لا تستند الى الواقع ولا تؤمن بالمرونة والتدرج ، لما يترتب على ذلك من اخطار قد تؤدي الى تصادم الافراد انفسهم لمجرد ملاحظة أي تقصير .
- ٢ - ابداء الرأي الموثق بالخطبة والبيان والكتاب في الاحداث الكبرى التي تمر بامتنا بأسلوب علمي .
- ٣ - تجنب الدعوة المعجزة الحادة التي تؤدي الى ضرب الدعوة جذريا من قبل اعدائها .

ب - مستلزمات اجرائية :

- ١ - دراسة تقييمية لتجارب الحركات الاسلامية بقصد تجنب الاخطاء الباقلة .
- ٢ - تطوير مناهج التربية للافراد بحيث تجمع بين المشالية والواقعية ، بين التمسك بالمبادئ واليمنية في مواجهة العقوف .

ج - مهمات مقترحة :

- ١ - تطوير برامج اعداد الدعاة وتوعيتهم بالتجارب الماضية .
- ٢ - المباشرة في اعداد الافراد وفق مناهج تربوية مطورة .

المنطلق التاسع :

البناء المستمر للقوة اللازمة للدعوة الاسلامية ودعم الحركات الجهادية في العالم الاسلامي بنسب متفاوتة قدر المستطاع .

أ- العناصر :

- ١ - حماية الدعوة الى الله بالقوة اللازمة لأمنها محليا وعالميا .
- ٢ - الاتصال بأية حركة جهادية تنشأ في اي قطر من العالم الاسلامي والاقليات الاسلامية وبناء الجسور معها بنسب متفاوتة من اجل دعمها والتعاون المشترك .
- ٣ - ابقاء فريضة الجهاد حية في الأمة الاسلامية .

ب - مستلزمات اجرائية :

- ١ - بناء قوة أمن ذاتية لحماية الدعوة والدعاة محليا وعالميا .
- ٢ - دراسة الحركات الجهادية في العالم الاسلامي والاقليات الاسلامية بقصد معرفة اوضاعها بدقة .

ج - مهمات مقترحة :

- ١ - عمل جسور اتصالات مع الحركات الجهادية في العالم الاسلامي والاقليات الاسلامية ودعمها في الحدود وبالصورة الممكنة والتعاون المشترك معها .

المنطلق العاشر :

الاعتماد على اجهزة رصد متنوعة وفي امكنة مختلفة للتغذية بالمعلومات واعتماد سياسة اعلامية واعية وفعالة لخدمة السياسة الاسلامية العالمية ، فالرصد وعمل القرارات السياسية ، والاعلام الفعال عمل متكامل الاجزاء من حيث التكوين والاداء .

أ- العناصر :

- ١ - اعتماد القرار السياسي على رصد المعلومات الهامة والدقيقة .
- ٢ - اعتماد نشر السياسة الاسلامية على اعلام شامل من حيث التغطية وفعال من حيث الاداء .

ب- مستلزمات اجرائية :

- ١ - انشاء جهاز رصد حديث ، مستخدمين التكنولوجيا المتطورة (وربما تكامل ذلك مع مركز المعلومات المقترح) .
- ٢ - انشاء جهاز اعلامي واع وقدير .

ج - مهمات مقترحة :

- ١ - تنبيه المسلمين على الاخطار المحدقة بهم والمؤامرات العالمية التي تحاك ضدهم .
- ٢ - ابداء الرأي الاسلامي في القضايا المعاصرة المطروحة والقضايا المستقبلية .

المنطلق الحادى عشر :

تبني القضية الفلسطينية ،على المستوى الاسلامي العالمي على الصعيدين السياسي والجهادى لأنها مفتاح نهضة العالم الاسلامي من جديد في العمر الحاضر .

أ- العناصر :

- ١ - ابداء الرأى الاسلامي في كل الامور والخطول والمشكلات التي تواجه القضية الفلسطينية مع بلورة حكم الاسلام في ذلك .
ودوام توعية المسلمين على اساسه .
- ٢ - اعداد الامة للجهاد من اجل تحرير فلسطين ،ويمكن قيادة الامة وتحقيق ماثر اهداف الحركة الاسلامية عن هذا الطريق وخصوصا اذا تحقق النصر ان شاء الله .
- ٣ - بدء نواة الجهاد في فلسطين ،مهما كان متواضعا ،وتنميته على مر الزمن لابقاء جذوة الجهاد وكطريق وحيد لتحرير فلسطين ،ولابقاء القضية الفلسطينية نفسها حية حتى يأذن الله بالتحرير .

ب - مستلزمات اجرائية :

- ١ - ضمان جمع المال اللازم للجهاد باستمرار .
- ٢ - عمل مسح بشري للاوضاع الاسلامية وارضاع العدو في فلسطين المحتلة .

ج - مهمات مقترحة :

- ١ - عمل دراسات عن اليهود اعداء المسلمين وما يقوم به الاعداء اليهود من اذى واضطهاد لاخواننا في فلسطين المحتلة بالاضافة الى الخطب والنشرات .
- ٢ - محاربة روح الاستسلام في الامة ورفض الخطول الاستسلامية وبيان ان الصلح مع اليهود يعني التفريط بقضيتنا الام وتراشبا .
- ٣ - عمل دراسات مقارنة بين الحروب المليسية واسرائيل وان النصر للإسلام .
- ٤ - بناء خلايا جهادية في فلسطين وتنميتها لتتسع وتشمل فلسطين المحتلة بكاملها .
- ٥ - عقد الصلة بين المجاهدين في فلسطين والمجاهدين في كل ارض اسلامية .
- ٦ - اذكاء روح الحقد على اليهود وعدم التعايش معهم .

المناطق الثاني عشر :

النقد الذاتي والتقييم المستمر للسياسة الإسلامية العالمية من حيث
الاهداف والمضمون والاجراءات بقصد التطوير والتحسين واجب اسلامي وامر
ضروري وهذا مما توجه احكام الشريعة الاسلامية الخراء .

أ- العناصر:

- ١ - النقد الذاتي البناء الفعال يؤدي الى تجنب الاخطاء .
- ٢ - التقييم المستمر يجب ان يبنى على اسس علمية ، ويؤدي الى تطوير السياسات .
- ٣ - تحسين السياسات الاسلامية بالاستفادة من تجارب الماضي يجب ان يكون هدفا اساسيا واضحا .

ب - مستلزمات اجرائية :

- ١ - تقييم العمارات الحالية والاستفادة من تجارب الماضي .
- ٢ - الطلب من القيادات في الاقطار المختلفة وكذلك الافراد في كل قطر ان يبديوا آراءهم وافكارهم في مسيرة الدعوة قيادة ومنهجها وخطة ونتائج بعورة مستمرة .

ج - مبعات مقترحة :

- ١ - اقرار وثيقة للسياسة الاسلامية العالمية بعورة رسمية .
- ٢ - توعية الاقطار والمسؤولين وفق هذه السياسة ، وتوعية الافراد في ضوء ذلك .
- ٣ - البدء بتطبيق هذه السياسة ، وتقومها سنويا ، وتطويرها وفقا لذلك .

The Muslim Brotherhood "Project"

The following English translation of *The Project* has been prepared by Scott Burgess and was first published in serial form by The Daily Ablution in December 2005 (Parts I, II, III, IV, V, Conclusion). It is based on the French text of *The Project* published in Sylvain Besson, *La conquête de l'Occident: Le projet secret des Islamistes* (Paris: Le Seuil, 2005), pp. 193-205.]

In the name of Allah, the Beneficent and Merciful

S/5/100 report

1/12/1982 [December 1, 1982]

*Towards a worldwide strategy for Islamic policy
(Points of Departure, Elements, Procedures and Missions)*

This report presents a global vision of a worldwide strategy for Islamic policy [or "political Islam"]. Local Islamic policies will be drawn up in the different regions in accordance with its guidelines. It acts, first of all, to define the points of departure of that policy, then to set up the components and the most important procedures linked to each point of departure; finally we suggest several missions, by way of example only, may Allah protect us.

The following are the principal points of departure of this policy:

Point of Departure 1: To know the terrain and adopt a scientific methodology for its planning and execution.

Point of Departure 2: To demonstrate proof of the serious nature of the work.

Point of Departure 3: To reconcile international engagement with flexibility at a local level.

Point of Departure 4: To reconcile political engagement and the necessity of avoiding isolation on one hand, with permanent education and institutional action on the other.

Point of Departure 5: To be used to establish an Islamic State; parallel, progressive efforts targeted at controlling the local centers of power through institutional action.

Point of Departure 6: To work with loyalty alongside Islamic groups and institutions in multiple areas to agree on common ground, in order to "cooperate on the points of agreement and set aside the points of disagreement".

Point of Departure 7: To accept the principle of temporary cooperation between Islamic movements and nationalist movements in the broad sphere and on common ground such as the struggle against colonialism, preaching and the Jewish

state, without however having to form alliances. This will require, on the other hand, limited contacts between certain leaders, on a case by case basis, as long as these contacts do not violate the [*shari'a*] law. Nevertheless, one must not give them allegiance or take them into confidence, bearing in mind that the Islamic movement must be the origin of the initiatives and orientations taken.

Point of Departure 8: To master the art of the possible on a temporary basis without abusing the basic principles, bearing in mind that Allah's teachings always apply. One must order the suitable and forbid that which is not, always providing a documented opinion. But we should not look for confrontation with our adversaries, at the local or the global scale, which would be disproportionate and could lead to attacks against the *dawa* or its disciples.

Point of Departure 9: To construct a permanent force of the Islamic *dawa* and support movements engaged in jihad across the Muslim world, to varying degrees and insofar as possible.

Point of Departure 10: To use diverse and varied surveillance systems, in several places, to gather information and adopt a single effective warning system serving the worldwide Islamic movement. In fact, surveillance, policy decisions and effective communications complement each other.

Point of Departure 11: To adopt the Palestinian cause as part of a worldwide Islamic plan, with the policy plan and by means of *jihad*, since it acts as the keystone of the renaissance of the Arab world today.

Point of Departure 12: To know how to turn to self-criticism and permanent evaluation of worldwide Islamic policy and its objectives, of its content and its procedures, in order to improve it. This is a duty and a necessity according to the precepts of *shari'a*.

THE FIRST POINT OF DEPARTURE:

Know the terrain and adopt a scientific methodology for [The Project's] planning and execution.

a- Elements:

Know the influential factors in the world, whether they act as Islamic forces, adverse forces, or neutral forces.

Use the necessary scientific and technical means for planning, organization, execution and follow-up.

b- Procedures:

Create observation centers in order to gather and store information for all useful purposes, if need be relying on modern technological methods.

Create centers of study and research and produce studies on the political dimension of the Islamic movement.

c- Suggested missions:

Draw up a map of [religious and ideological] doctrines in the world to have a global vision from 100 years ago to our era, and analyze the current situation in light of that configuration, taking account of changes both happening and predicted.

Draw up a map of doctrines of the Muslim world.

Draw up a map of Islamic movements in the Muslim world.

Carry out successive political and scientific studies in varying Islamic areas, those which apply more particularly to current events.

Carry out a scientific study which addresses the history of contemporary Islamic movements, and use it.

THE SECOND POINT OF DEPARTURE

To demonstrate proof of the serious nature of the work.

a- Elements:

Clarity of the principal objectives of the *dawa* in the eyes of all, as well as clarity of the temporary objectives, necessitates exploitation, channeling and orientation of the energies.

Devote sufficient effort to the service of the workers [for Allah] and coordinate their efforts to the sole and same objective.

Devote sufficient time.

Spend money to the extent possible.

b-Procedures:

Exploit all the energies of the workers to the service of the *dawa*, each at his level (the criterion of efficiency, given that each must be devoted to the task to which he's assigned).

Mobilize the greatest possible number of supporters and officials.

Collect money efficiently, control expenses and invest in the general interest.

c- Suggested missions:

Carry out a survey of workers (appropriate men and appropriate location)

Establish schedules with the hours of workers and specialists and use their efforts with good judgment and on time (appropriate effort at the right time).

An engagement with economic institutions adequate to support the cause financially.

THE THIRD POINT OF DEPARTURE

Reconcile international engagement with flexibility at the local level.

a- Elements:

To define the guidelines that everyone [worldwide] must follow.

To leave a margin that provides sufficient flexibility at the local level for the issues that do not conflict with the general lines of the global Islamic policy.

b- Procedures:

The Movement, at a global level, will define the Islamic domain and issues in a general way which will require the engagement of all according to previously defined priorities.

The local leadership will define local issues that come within their prerogative, according to the principle of flexibility and according to previously defined priorities.

c- Suggested Missions

Worldwide Islamic engagement for a total liberation of Palestine and the creation of an Islamic state is the mission which falls to the global leadership.

To establish a dialogue at a local level with those who work for the cause according to the global political lines of the Movement. It is up to the local leadership to define the shape of that dialogue.

THE FOURTH POINT OF DEPARTURE

To reconcile political engagement with the necessity of avoiding isolation, on the one hand, with permanent education and institutional work on the other.

a- Elements

Liberty to function politically in each country according to local circumstances, without however participating in a process which makes a decision which would be contrary to the texts of *Shari'a*.

To invite everyone to take part in parliament, municipal councils, labor unions and other institutions of which the membership is chosen by the people in the interest of Islam and of Muslims.

To continue to educate individuals and generations and to guarantee the training of specialists in various areas according to a previously designed plan.

To construct social, economic, scientific and health institutions and penetrate the domain of the social services, in order to be in contact with the people and to serve them by means of Islamic institutions.

b- Procedures

To study the varied political environments and the probabilities of success in each country.

To plan specialized study missions which will concentrate on useful areas such as communications, the history of Islam, etc.

To conduct feasibility studies concerning various institutions and create them according to priorities established in each country.

c-Suggested Missions

To conduct studies relating to the experiences of political Islam and to draw lessons from them.

To give an Islamic policy perspective on the pressing questions of the day.

To keep questions of local importance such as issues concerning workers, unions, etc. within an Islamic framework.

To create a certain number of economic, social, health care and educational institutions, using available means, to serve the people within an Islamic framework.

THE FIFTH POINT OF DEPARTURE

To dedicate ourselves to the establishment of an Islamic state, in parallel with gradual efforts aimed at gaining control of local power centers through institutional action.

a- Elements

To channel thought, education and action in order to establish an Islamic power [government] on the earth.

To influence centers of power both local and worldwide to the service of Islam.

b- Procedures

To prepare a scientific study on the possibility of establishing the reign of God throughout the world according to established priorities.

To study the centers of power, both local and worldwide, and the possibilities of placing them under influence.

To conduct a modern study on the concept of support for the *dawa* and Islamic law, and more particularly on the men of influence in the State and the country.

c- Suggested Mission

To draw up an Islamic Constitution in light of efforts deployed up to now.

To draw up Islamic laws, civil laws, etc.

To work within various influential institutions and use them in the service of Islam.

To use the work of economic, social, and other specialized Islamic institutions.

THE SIXTH POINT OF DEPARTURE

To loyally work alongside Islamic groups and institutions in various areas and in agreement on a common ground in order to "cooperate on points of agreement and put aside points of disagreement".

a- Elements

To coordinate the Islamic work in a single direction as will permit the laying of the foundations of the growth of Muslim society and dedication to the power of God on Earth.

For each to work according to his capacities in his chosen field and to master it, with loyalty and coordination of effort.

b- Procedures

To study the true nature of Islamic movements, to evaluate their experiences and draw up plans to initiate collaboration among them.

To avoid creating new Islamic movements in a country which already has one; there will be but one movement, serious and complete.

c- Suggested missions

To coordinate the efforts of all those working for Islam, in each country, and to establish good contact with them, whether they work in individuals or in groups.

To reduce the differences that exists between workers for Islam and to resolve their conflicts according to *shari'a*.

THE SEVENTH POINT OF DEPARTURE

To accept the principle of temporary cooperation between Islamic movements and nationalist movements in the broad sphere and on common ground such as the struggle against colonialism, preaching and the Jewish state, without however having to form alliances. This will require, on the other hand, limited contacts between certain leaders, on a case by case basis, as long as these contacts do not violate the [*shari'a*] law. Nevertheless, one must not give them allegiance or take them into confidence, bearing in mind that the Islamic movement must be the origin of the initiatives and orientations taken.

a-Elements:

To combine all efforts against the supreme forces of evil in accordance with the principle that one must "battle one evil with a lesser evil".

To limit the collaboration to the leadership or to a limited number of individuals in order to maximize the benefit and minimize the possible drawbacks.

To work from perspective of the objectives previously defined for the *dawa*.

b-Procedures:

To make a study to evaluate the areas with the object of mutual assistance between Islamic and other movements and draw lessons from it.

To study the areas which allow cooperation, and define the boundaries.

To study the philosophy and plans of other movements.

c- Suggested Missions:

Each country should study the possibility, in the future, of strengthening internal collaboration.

THE EIGHTH POINT OF DEPARTURE

To master the art of the possible on a temporary basis without abusing the basic principles, bearing in mind that Allah's teachings always apply. One must order the suitable and forbid that which is not, always giving a documented opinion [according to *shari'a*]. But we should not look for confrontation with our adversaries, at the local or the global scale, which would be disproportionate and could lead to attacks against the *dawa* or its disciples.

a- Elements:

To evaluate the education of individuals and not to excessively use typical modern education that does not correspond to reality, which is devoid of flexibility and could have grave consequences such as the conflict between individuals for a simple comment or a simple failure.

To give a documented and scientific view, in the form of speeches, communiqués and books, that bears on events important to the *Ummah*.

To avoid the Movement hurting itself with major confrontations, which could encourage its adversaries to give it a fatal blow.

b-Procedures:

To carry out a study to evaluate the experiences of Islamist movements in order to avoid their fatal errors.

To develop educational methods that are at the same time exemplary, realistic and true to our principles, in order to bestow a flexibility sufficient to permit the facing of reality.

c-Suggested Missions:

To develop initiation programs for the faithful and proceed with sensitivity to the foundation of past experience.

To prepare individuals according to modern educational methods.

THE NINTH POINT OF DEPARTURE

To construct a permanent force of the Islamic *dawa* and support movements engaged in jihad across the Muslim world, to varying degrees and insofar as possible.

a-Elements:

To protect the *dawa* with the force necessary to guarantee its security at the local and international levels.

To make contact with all new movements engaged in *jihad*, everywhere on the planet, and with Muslim minorities, and to create links as needed to establish and support collaboration.

To maintain jihad and awakening throughout the *Ummah*.

b-Procedures:

To form an autonomous security force to protect the *dawa* and its disciples locally and worldwide.

To study movements engaged in *jihad* in the Muslim world, as well as among Muslim minorities, to better understand them.

c-Suggested Missions:

To build bridges between movements engaged in *jihad* in the Muslim world, and between Muslim minorities, and to support them insofar as possible within a framework of collaboration.

THE TENTH POINT OF DEPARTURE

To use diverse and varied surveillance systems, in several places, to gather information and adopt a single effective warning system serving the worldwide Islamic movement. In fact, surveillance, policy decisions and effective communications complement each other.

a-Elements:

To make the policy decisions to collect important and precise information.

To diffuse Islamic policy so that it is largely and efficiently covered by the media.

b-Procedures:

To create a modern surveillance system by means of advanced technology (possibly created at the research centers mentioned earlier).

To create an effective and serious media centre.

c- Suggested Missions:

To warn Muslims of the dangers that threaten them and the international conspiracies directed at them.

To give our views on current events and future issues.

THE ELEVENTH POINT OF DEPARTURE

To adopt the Palestinian cause as part of a worldwide Islamic plan, with the policy plan and by means of *jihad*, since it acts as the keystone of the renaissance of the Arab world today.

a-Elements:

To provide an Islamic view on all areas, problems and solutions relative to the Palestinian question, based on the precepts of Islam.

To prepare the community of believers for jihad for the liberation of Palestine. [One can lead the *Ummah* to realize the plans of the Islamic movement above all if victory is ours], if God wills it.

To create a modest nucleus of *jihad* in Palestine, and to nourish it in order to maintain the flame that will light the road toward the liberation of Palestine, and in order that the Palestinian cause will endure until the moment of liberation.

b-Procedures:

To collect sufficient funds for the perpetuation of *jihad*.

To conduct a study of the situation of Muslims and the enemy in occupied Palestine.

c-Suggested Missions:

To conduct studies on the Jews, enemies of Muslims, and on the oppression inflicted by these enemies on our brothers in occupied Palestine, in addition to preaching and publications.

To fight against the sentiment of capitulation among the *Ummah*, to refuse defeatist solutions, and to show that conciliation with the Jews will undermine our Movement and its history.

To conduct comparative studies on the Crusades and Israel, and [the victory that will be that of Islam].

To create jihadi cells in Palestine, and support them in order that they cover all of occupied Palestine.

To create a link between the moujahadin in Palestine and those throughout the Islamic world.

To nourish a sentiment of rancor with respect to the Jews and refuse all coexistence.

THE TWELFTH POINT OF DEPARTURE

To know how to turn to self-criticism and permanent evaluation of worldwide Islamic policy and its objectives, of its content and its procedures in order to improve it. This is a duty and a necessity according to the precepts of shari'a.

a-Elements:

To conduct constructive self-criticism, in order to avoid pitfalls.

To proceed with constant evaluation, on a scientific basis, to permit the further construction of policies.

To improve Islamic policies and to take profit from past experiences must be a clear and essential objective.

b-Procedures:

To evaluate current practices and profit from past experience.

To ask officials in the various countries to give their views on direction, methods and results.

c-Suggested Missions:

To produce an official document on global Islamic policy.

To make the countries, the officials and the people aware of that policy.

To begin to apply the policy, to evaluate it annually and to improve it if need be.